



!

) &\* \$+, ' &- , \$;!" 55&55' &- ,!

!

"#\$!%&(\$)\*'+,!.!/-)+#!0123242!"\*!5-44'++\$6!+- !2!7)-5\$\*\*!-!-&8-'&8!2&6!  
'&+\$8)2+\$6!712&&'&8!2&6!\$(2192+!-&:!"-!+#\*!\$&6;!\$25#!6\$72)+4\$&+!\$&828\$\*  
'&!2!.'(\$<\$2)!\$('\$=+!-\$&\*9)\$!+#2+!6\$72)+4\$&+21!8-21\*;\*+)2+\$8\$\*;!2&6!  
7)->\$5+\$6!-9+5-4\$!\*977-)+!+#\$!'&\*'+9+!-&?\*!4!\*\*\*-&;!\*+)2+\$8'5!712&;!2&6!  
5-44'+4\$&+ !+-!2526\$4'5!\$@5\$11\$&5\$!:

!

A7\$5!'5211,;!211!<(\$2)!\$('\$=\*!#-916!BC!'&5-)7-)2+!\$!2!\*+42+'5!  
)\$('\$=-!&\*'+9+!-&21!4!\*\*\*-&;!8-21\*;!2&6!-9+5-4\$\*DIEC!!)\$('\$=!)\$\*91+\*!  
+2)8\$+\$6!+-=2)6!5-&+'&9'&8!47)-(\$4\$&+!'&!6\$72)+4\$&+21!F921'+,D!2&6!GC!  
6-594\$&+!5#2&\$\*!#2(\$!-559))\$6!2\*!2!)\$\*91+!-!+#!\$!\$('\$±:

!

!

B: 0\*\*\$\*\*4\$&+!-!+#!6\$72)+4\$&+!2\*!+!)\$12+\$\*!+-!\*+96\$&+\*

!

B:B H&)-114\$&+

!

0!)\$('\$=-!&\*'+9+!-&21!(\$ <\$2)!H&)-114\$&+!K2+2!LEMMN!+-!EMBMC!7)-('6\$6!3,!O&\*'+9+!-&21!  
P\$\*\$2)5#;!Q12&&'&8!2&6!0\*\*\$\*\*4\$&+!#-=\*!2!\*1'8#+!.195-892!+#!&943\$)!-!  
42>-)\*!2+!3-+#!+#!9&6\$)2692+\$!2&6!8)2692+\$!1\$(\$1\*!0\*!'&6'52+\$623!B!  
3\$1-;!\*'8&'52&+!8)-=+#!2+!+#!9&6\$)8)2692+\$!1\$(\$1!=2\*!\$@7)\$&5\$6!)-4!EMMN!+-!  
EMMR;!'+#!2!\*1'8#+!6\$51'&\$!2+!+#!4\$12&6!72)←'4\$!8)2692+\$!1\$(\$1)!4!EMMN←  
EMBM!+#!&943\$)!-!.!92&6!72)←'4\$!42>-)\*!2+!+#!9&6\$)8)2692+\$!1\$(\$1!)-\*\$!BMS!  
)-4!GTU!+-!VBU:!)!-4!EMMNEMMU;!+#!\$!+-+21!&943\$)!-!8)2692+\$!\*+96\$&+\*!6\$5)\$2\*\$6!  
)-4!BWN!+-!UT:!O&!EMMU!+#!\$!+-+21!&943\$)!-!8)2692+\$!\*+96\$&+\*!&5)\$2\*\$6! 0 0 100 0 0 Tm



E\$5,&+!    =>>?0>@!    =>>@0>A!    =>>A0>B!    =>>B0>C!    =>>C0D>!

1\$(\$1;!+#\$)\$!=2\*!'8&'.'52&+!8)-=+#!.)-4!EMMUMU:!0+!+#\$!8)2692+!\$1\$(\$1;!+#\$)\$!=2\*!  
 \*'8&'.'52&+!8)-=+#!.)-4!EMMUMMT:!K9)'&8!+#\$!.'&21!,\$2)!-!62+2!7\$)'-6;!2!6\$5)\$2\*\$!  
 '&!&943\$)!-!6\$8)\$\*\$!5-&.\$))\$6!\*!&+!\$6;!4- \*+!1'Z\$1,!69\$!+-\$5-&-4'5!6'..'591+'\$!  
 \$@7\$)'\$&53,-9)!1-521!5-449&+',:!A\$\$!"231\$!G!3\$1-#:

<\$#: &6+!	=>>?0 >@!	=>>@0 >A!	=>>A0>B!	=>>B0 >C!	=>>C0 D>!	"/&+\$7&!
K\$8)\$*\$!0=2)6\$6!	WM	TN	WB	RW	TN	TB:VM !

E\$5,&+!      =>>?0      =>>@0  
                  >@!           >A

+#)-98#-9+!+#\$!2526\$4'5!,\$2):!#\$!28\$&62\*!-!+#\$!4\$\$+'&8\*!2)\$!8\$&\$)2+\$6!.)-4!  
'6\$2\*!934'++\$6!3,!+#\$!\*+96\$&+!-'5\$)!\$\*91+'&8!&!89\$\*+!\*7\$2Z\$)\*;!42Z\$!2&6!+2Z\$!  
=-)Z\*#-7\* ;!2&6!72&\$!6'59\*\*'-&\*!=+#!QV!72)+&\$)\*:!0&-+#\$)!-)82&'Y2+'-&!  
\$1\$4\$&+2),!2591+4\$43\$)\*! \*7-&\*-)!\*!+#\$!1-521!5#27+\$)!-!c2772!K\$1+2!Q';!+#\$!  
12)8\$\*+!2\*\*'-5'2+'-&!-\$6952+'-&21!7)-.\$\*\*'-&2!&!+#\$!=-)16!

!

B:V `9+5-4\$!&.-)42+'-&!&5196'&8!\*+96\$&+!7\$).-42&5\$!-&!  
1'5\$&\*9)\$^5\$)+!'52+'-&!\$@24\*;!>-3!7125\$4\$&+!-.!8)2692+\*\$\*!\*+96\$&+;!  
219&!2&6^-)!\$471-,\$)!\*9)(\$,\* !

!

! "\$%&' (\$)\*\$(+,"#-+."%/01-2&!

K2+2!5-11\$5+\$6!-\$)!+#\$!72\*+!.\$!(\$!, \$2)\*!.)-4!+#\$!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!  
H6952+'-&!\*#-X

- BMM!S!-!+#\$!\$1\$4\$&+2),!\$6952+'-&!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!=#-!+--Z!+#\$!  
0123242!Q)-\*7\$5+'(\$!"\$25#)\$!"\$\*+!426\$2!72\*\*&8!\*5-)\$!3\$.-)\$!\$&+)\$!&8!  
+#\$)!\*+96\$&+!&+\$)&\*#7:!!)-4!EMMBMBGR!\$4\$&+2),!42>-)\*!+--Z!+#\$!

3+' 4\$%/3' (5\$6&/

/

H(\$,!\*\$4\$\*+\$);!+\$25#)\$!52&6'62+\$#-!2)\$!.&'#&8 !+#\$)!9&6\$)8)2692+\$!7)-8)24!

5-471\$+\$!2!\_)2692+&8!A\$&'-)!A9)(\$,:!`9)!8)2692+\$\*!&6'52+\$!+#\$)!1\$(\$!-!.

\*2+'\*.25+'-&!='+#!+#\$)\$72)2+'-&!)\$5\$'(\$6:!"231\$!M\$1-!\*9442)'Y\$\*!+#\$!62+2!.)-4!

I211!EMMR!+-!A7)'&8!EMBM:

!



+#\$,!2)\$7)\$72)\$6!+-!4\$\$+!+#\$!5#211\$&8\$\*!-!+\$25#&8;!2&6!2)\$!5-&.'6\$&+!+#\$,!52&!3\$!  
 \*955\$\*\*.91!:

!

U&+#&-,\$7&!6K!Z+\$%J\$,&!96;,\$G6+,\$(/&!9\$-%(%\$,&5!U&+!! N,+6-7;R!"7+&&!\$-%!"7+&&!2\$,-75!! Q-%!6K!U+67+\$'!Q/\$;J\$,6-!				
!	=>>A0=>>B!	=>>B0>C!	=>>C0D>!	=>D>0=>DD!
!	I \DD!	I \?!	I \?!	I \?!
2\$,-7!N#&!!	!			
N,+6-7;R!"7+&&!0N"!	N"! "	N"! "	N"! "	N"! "
"7+&&0"!	!	!		
) (5\$7+&&! ]"!	!	!		
N,+6-7;R!) (5\$7+&&!				
I ]"!				

7)\$72)\$6!+-!4\$\$+!+#\$!5#211\$&8\$\*!-.!+\$25#186\$&+\*!'+#16'\*23'1+'\$2&6!2)\$!  
5-&.'6\$&+!+#\$,!52&!3\$!\*955\$\*\* .91:  
!  
!)\*+!J\$2)!"\$25#)\$!A9)(\$, !  
!  
"\$#!!)\*+!J\$2)!"\$25#)\$!A9)(\$,\*!2)\$!264'&'\*+)\$6!+#)-98#!+#\$!K\$2&?\*!-..'5\$:!%&+'1!  
EMMU

U+&\*\$\$,(6-!k6+

064'&'\*+)2+-)\*!=\$)\$!2\*Z\$6!+-!5-&\*'6\$)!+#\$&\$=!+\$25#)\$\*!+#\$#)\$6!2&6+-!&6'52+\$!  
+#\$)!1\$(\$1!-!\*2+\*.25+'-&!='+#!#!+#-\*\$!&\$=!+\$25#)\$\*!7\$).-)4\$6!&!\*\$(\$21!2)\$2\*!!  
"\$#!&.-)42+'-&!&!"231\$!R!3\$1-=!)\$.1\$5+\*!+#\$)!\*2+\*.25+'!&:!  
!  
!



.2591+4\$43\$)\*! 9762+\$6!+#\$!)5-9)\*\$\*!2&6!\* ,1123!+-!5-471,!='+#!+#\$!&\$=!\*\$+\*!-!  
\*+2&62)6\*!)-4!+#\$!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'-&!2&6!/[0"H:!"#\$!  
6\$72)+4\$&+!#2\*!'&5)\$2\*\$6!-\$)'&8!4-)\$!512\*\*\$\*!'&!# ,3)'6!2&6!-&1'&\$3\$1'(\$),!  
.-)42+\* !2+!+#\$!8)2692+\$!1\$(\$1  
!  
a\$529\*\$!-9)!=-)Z!'\*!.-59\*\$6!-&!+\$25#&8!+\$25#)\$\*;! .25914\$43\$)\* !\*+)'(\$!+-!\$471- ,!  
3\$\*+!7)25+5\$\*!-!+\$25#&8!2&6!&&-(2+'(\$!4\$+6\*!'&!+#\$!512\*\*)--4!:O&!)\$5-8&'+'-&!  
-!+#\*!=-) Z;!&\$!\$1\$4\$&+2),2591+ ,!4\$43\$)! =2\*!#-&-)\$6!2\*!2!&-4'&\$!-.)!+#\$!  
H1\$2&-)!\_29&6\$)!Q#!'c2772!Q#!'H@5\$11\$&5\$!'&!"\$25#&8!0=2)6!'&!EMBM:!011!  
6\$72)+4\$&+! .25914\$43\$)\* !\$471- ,!+#\$!12+\$\*+!+\$5#&-1-8,!&!+#\$)!+\$25#&8!7)25+5\$!:  
011!#2(\$!3\$&&+!)2'&\$6!'&!+#\$!\$@(\$&&-\$!-! b'("\$@+-!6-594\$&+!+\$25#)\$!  
52&6'62+\$!25#'\$(\$4\$&+!H1\$4\$&+2),!.2591+ ,!5-1123-)2+\$6!-&!\*(\$(\$21!7)->\$5+\*!:-!)!  
\$@2471\$;!+=-! .2591+ ,!4\$43\$)\*!+\$24\$6!+-!&+\$8)2+\$!+\$5#&-1-8,!2&6!1'+)\$25,!3 ,!  
#2('&8!\$25#!-!+#\$)!512\*\*\$\*!5-&+)'39+\$!+-!2!5-11\$5+'-&+\$!25+'(\$!f#'+\$!a-2)6!  
1\$\*\*-&\*!-.)!2!1-521!\$1\$4\$&+2)5#--1:!!  
!  
E:E P\$\*\$2)5#!7)-695+'(+ ,!  
!  
l)-4!EMMN-EMBB6\$72)+4\$&+! .2591+ ,!4\$43\$)\*!7931'\*#6!2)+51\$\*!'&!+#\$!-11-='&8!  
7\$)\$->\$(\$=\$6!>-9)&21\*X!7\$8\$9\$-4"%: /7\$-#8\$(!<"2\$%&". %&! ,/0-(-6/\*8"-48. . 4/78\$/  
9\$-4"%: />-(-4": 2?/@/A. ' (%-=/ ,+8\$/@=-B-2-/9\$-4"%: /@&&. #" -+ ". %;/C. . D="%D&!+#\$!  
A. ' (%-=/ ,/E%+\$(%-+" . %-=/3F\$#"=-/04' # -+ ". %;/2&6!+#\$3\$H/O%: =-4/9\$-4"%: /@&&. #" -+ ". %/  
A. ' (%-=/O&!266'+-& ;!6\$72)+4\$&+21! .2591+ ,!)=)++\$!\*\$(\$21!2)+51\$\*!'@!-#2-/  
9\$-4"%: /@&&. #" -+ ". %/G\$H&=\$++\$(!=)++\$!59)!'59194!-.)!+#\$D123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!  
-!H6952+'-&!5-&+)'39+\$6!+-!-&1'&\$!>-9)&21\* ;!2&6!23-)2+\$6!+=#! .2591+ ,!2+!-+#!\$!  
9&'(\$)\*+'\$\*!+-!5-47'1\$!2&\$(\$6\$&5\$!32\*\$!+-!\*977-)+!'&+'21!2&6!26(2&5\$6&62)6!  
.-)!+\$25#)\$\*!-!\*\$+96\$&+\*!+=#!1\$2)&&8!6\*23'1'+\*\$\*!\_)2692+\$!\*+96\$&+\*!=-)+\$!2)+51\$\*!  
.-)! 78\$9\$-4"%: />-(-4": 2?/@/A. ' (%-=/ ,+8\$/@=-B-2-/9\$-4"%: /@&&. #" -+ ". %;/2&6!-&1'&\$!  
>-9)&21!:  
!  
l2591+ ,!4\$43\$)\*!7)\$\*\$&+\$6!2+!&'&\$!&+\$)&2+!-&21!5-&.)\$&5\$\* ;!'&5196'&8!+#\$  
O&+\$)&2+!-&21!P\$26'&8!0\*\* -5'2+'-& ![-&(\$&+!-& ;!+#\$!O&+\$)&2+!-&21!0\*\* -5'2+'-& !-!  
A7\$5'21!H6952+'-& ;!2&6!+#\$!O&+\$)&2+!-&21!A-5'\$+ ,!-.)!\$5#&-1-8,!&!H6952+'-& !  
l2591+ ,!7)\$\*\$&+\$6!2+!BB!&2+!-&21!5-&.)\$&5\$\* ;!'&5196'&8!+#\$!/2+'-&21![-9&5'1!-.)!  
"\$25#)\$\*!-!H&81'#!2&6![-9&5'1!-.)!H@5\$7+'-&21![#'16)\$&: !l2591+ ,!7)\$\*\$&+\$6!2+!BW!  
)\$8'-&21!5-&.)\$&5\$\* ;!'&5196'&8!b'+\$)25\$\*!-.)!011!A944\$)!O&\*+'+9\$ ;!+#\$!A-9+#\$)&!  
H2)1 ,![#'16#--6!0\*\* -5'2+'-& !P\$8'-&21![-&.)\$&5\$ ;!2&6!+#\$!A-9+#\$2\*+!O&+\$)&2+!-&21!  
P\$26'&8!0\*\* -5'2+'-& ![-&.)\$&5\$ ;!l2591+ ,!7)\$\*\$&+\$6!2+!-(\$)!BMM!\*+2+\$!2&6!1-521!  
5-&.)\$&5\$\* ;!'&5196'&8!+#\$!0123242!P\$26'&8!0\*\* -5'2+'-& ;!+#\$!A24.-)6!A944\$)!  
O&\*+'+9\$ ;!+#\$!0123242!l\$6\$)2+'-& !-.)!+#\$![-9&5'1!-.)!H@5\$7+'-&21![#'16)\$&!O&&921!  
A+2+\$!A97\$)![-&.)\$&5\$ ;!+#\$!/-)+#=\$\*+!0123242!P\$21![#'1652)\$![-&.)\$&5\$ ;!  
%/0!P\$\*\$2)5#!K2 ,!+#\$0123242!0\*\* -5'2+'-& !-!A5#--1!a-2)6\*!O&&921![-&(\$&+!-& ;!  
+#\$!0123242!H6952+'-&21!"\$5#&-1-8 ,![-&.)\$&5\$ ;!2&6!+#\$!0123242!H6952+'-&!  
0\*\* -5'2+'-& !Q)-.\$\*\* -&21!K\$(\$1-74\$&+![-&.)\$&5\$ ;!O&!266'+-& ;!\$1\$4\$&+2),!.2591  
2771\$6!-.)!2&6!)\$5\$(\$6!\*(\$(\$21!9&'(\$)\*+ ,!2&6!\*+2+\$!8)2&+\*!69)'&8!+#\$!62+2!7\$)-6:  
!  
!



O&+)\$(\$&+'-&!&!5-1123-)2+'-&!='+#!"#!04\$)'52&!O&\*+'+9+\$\*!.-)!P\$\*\$2)5#;!g2&6\$)3'1+!

"#&943\$)!-!.2591+,!4\$43\$)\*!&!+#\$!K\$72)+4\$&+!-!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&!#2\*!  
 .195+92+\$6!-(\$)!+#\$!72\*+!'(\$!, \$2)\*!)-4!U!+-!BB!&14\$!4\$43\$)\*!L'&5196'&8!+#\$!  
 K\$72)+4\$&+![#2');!=#-!#2\*!2!+=-<5-9)\*\$!)\$695+'-&!\$25#!\*\$4\$\*+\$)C:!K9)'&8!+#\$!\*24\$!  
 +'4\$!7\$)-6!+#\$!72)+4\$!&2591+,!#2\*!.195+92+\$6!-(\$)!+#\$!72\*+!'(\$!, \$2)\*!)-4!U!+-!BB!  
 " 231\$U3\$1=-C"#&5)\$2\*\$!&!.914'4\$!.2591+,!4\$43\$)\*!=2\*!2!)\$\*91+!-!  
 9&6\$)8)2692+(\$&6!8)2692+\$!&+\$&+!2)\$2!\*7\$5'.5!\$@7\$)!&6\$6!K9\$!+-!+#\$!  
 #)'&8!.)\$\$Y\$!2+!+#\$!%&'(\$)\*!-!/-)+#!0123242;!+#\$!K\$72)+4\$&+!-!H1\$4\$&+2),!  
 H6952+'-&!#2\*\$+!3\$&!9&231\$!+-!)\$7125\$!-&\$!.2591+,!7-'+'-&!(252+\$6!)-4!2!  
 )\$+)\$4\$&+!-&!j2&92),!B;!EMBM  
 !

. \$#J;,R!	=>>?0>@!	=>>@0>A!	=>>A0>B!	=>>B0>C!	=>>C0D>!	" /&+\$7&!
------------	----------	----------	----------	----------	----------	------------

I911

[12\*\*)--4\*!-&!+#\$!.-9)+#! .1--)!-!A+\$((\$\*!#2(\$!+#\$!\$F9'74\$&!&\$\$6\$6!2+!+#\$!59))\$&  
+4\$!&\*+\$26!-!#2('&!+!Z\$\$7!211!+\$25#&!\*9771'\$\*!&!+#\$\*!#2)\$6!512\*\*)-\$4\*!:=  
=-916!1'Z\$!+!#2(\$!4-)\$!\*+!)28\$!\*725\$!.-)!\$F9'74\$&+!2&6!\*9771'\$\*!&\$\$6\$6!+!+\$25#!  
-9)!512\*\*\$\*!  
!

G:G `..'5\$!2&6![12\*\*)--4!A725\$ !

! "#\$!K\$72)+4\$&+!-!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&!#-9\*\$6!-&!+#\$!#1.1--)!-!A+\$((\$\*!\211!  
2&6!\*!7)-('6\$6!26\$F92+!\$!..'5\$!2&6!512\*\*)--4!\*725\$!+!#977-)+!+#\$!2526\$4'5!  
6\$72)+4\$&+!0+!7)\$\*\$&+;!211!259\$43\$)\*!#2(\$!\*\$72)2+!\$!..'5\$\*!#"#\$!  
064'&\*+2+'(\$!0\*\*\*+2&+!=-)Z\*!)-4!+#\$!)\$5\$7+'-&!2)\$2#5#!#2\*!5-&(\$&\$&+!  
25\$\*\*!3,!. 2591+!,2&6!\*+96\$&+\*!"#\$!\*+96\$&+!=-)Z\$)!\*!7)-('6\$6!2!\*4211!=-)Z!2)\$2!  
+#2+!21\*!-!9&5+'-&\*!2\*!+!)28\$!.-)!6\$72)+4\$&+21!\$F9'74\$&+!2&6!\*9771'\$\*!#"#\$!  
K\$72)+4\$&+!\*!211-52+\$6!512\*\*)--4!\*725\$!4-\*+1,!-&!+#\$!.-9)+#!.1--)!-!A+\$((\$\*!\211!  
a,!5)\$2+'(\$!,!5#691'&!512\*\*\$\*+!+#\$!K\$72)+4\$&+!#2\*!3\$&!231\$!+!4\$&+!211!512\*\*)--4!  
&\$\$6\*!  
!

G:V H6952+'-&21!"\$5#&-1-8'\$\*!

! 011!.25914\$43\$)\*! #2(\$!7\$)\*-&21!5-479+\$)\*!&!+#\$!)\$\*7\$5+'(\$!..'5\$\*!+#2+!\*#-916!  
3\$!9762+\$6!+#)-98#!+#\$!%&(\$)\*+!,!"\$5#&-1-8,!!9&6!-&!2!)\$8912)!32\*\*+!#7)\$\*\$&+;!  
+#\$\*\$!5-479+\$)\*!2)\$!26\$F92+!\$!&!+\$)4\*!-!59))\$&+!9\*\$!72++\$)\*&\*;!39+!42&,-!+!+#\$!  
5-479+\$)\*!2)\$!28'&!2&6!&\$\$6\$7125\$4\$&+\*!!-)!\$@2471\$;!+#\$!K\$72)+4\$&+!2!  
9\*\$\*!2!5-479+\$)!+2+!\*!W!,2\$)\*!-16:!  
!

A-4\$!-!+#\$!\$1\$4\$&+2),!\*5#--1\*!6\*+)'39+\$!26\*!+!+#\$)!+\$25#\$)\*!.-)!512\*\*)--4!9\*\$\*!  
/)\$@+!,2\$);!3-+#!-!-9)!+\$5#&!-8,!512\*\*\$\*!=!11!3\$!+298#+!&!72)+&)\*#7!\*5#--1;!  
!2)12&!2&6!+\$25#\$)\*!6-!#2(\$!+#!+!\$5#&-1-8,!2(2'1231\$!:\$!\$!=-916!1'Z\$!+#!\*24\$!  
+\$5#&-1-8,!+2+!59))\$&+!72)+&)\*!#2(\$:  
!

G:N I2591+!

! I)-4!EMMN!+!EMBM!+#\$!K\$72)+4\$&+!-!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&!#2\*!8\$&\$)2+\$6!2&!  
2(\$)28\$!-!NWR:MT!5)\$6'+!#-9)\*!7\$)!2591+!,4\$43\$)-(\$)+,7'521!2526\$4'5!,\$2)!L\*\$\*!  
"2 31\$BM3\$1=-C!!  
!

!	=>>?0>@!	=>>@0>A!	=>>A0>B!	=>>B0>C!	=>>C0D>!	" /&+\$7&!
9T]. \$#J; ,R!	WMW:!	NVU:BN	NVU:EI	NUEWR	NVE:RN	NWR:M

&\$=!7)-8)24\*(277)-(\$6!2+!+#!\$A+2+\$!K\$72)+4\$&+!2&6!0[H!=#!=\*#!+-'!471\$4\$&+;! =#!='11!&\$6!2&-+#!\$)!.2591+,!4\$43\$):!A\$\$!A\$5+'-&!V!2&6!A\$5+'-&!W!-.!+#!\*!)\$7-)+:!  
!

G:W`+#!\$)!  
!

V /-+231\$!25#'\$(\$4\$&+\*!3.!+#!\$!6\$72)+4\$&+  
!

"#\$!K\$72)+4\$&+!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&;!&!5-&>9&5+'-&!='+#!+#!\$![-11\$8\$!-!H6952+'-&;!)\$5\$'(\$6!.911!255)\$6'+2+'-&!.)-4!+#!!/2+'-&21![-9&5'1!-!)055)\$6'+2+'-&!.! "\$25#)\$!H6952+'-&!L/[0"HC:!"#\$!K\$72)+4\$&+!21\*-)!)\$5\$'(\$\*!5-&\*'+&+!h0i!8)26\$\*!-&! +#!\$!P\$7-)+!(2)6!.)-4!+#!\$!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'!&:!!  
!

O&!+#!\*!62+2!7\$)-6;!2591+,!4\$43\$)\*!123-2)+\$6!='+#!+#!\$)![-11\$8\$!-!H6952+'-&! .2591+,;!)=)-+\$;!2&6!=\$)\$!2=2)6\$6!2&!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'-&! 712&&8!8)2&+!-)O&&-(2+'(\$!A\$5-&62),!"\$25#)\$6952+'-&!Q)-\$24\*!0\*!2!)\$\*91+;! .2591+,!4\$43\$)\*!5-1123-2)+\$6!='+#!+#!\$)![-11\$8\$!-!H6952+'-&!A\$5-&62),!H6952+'-&! .2591+,!4\$43\$)\*! -&!2&!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'-&!712&&8!8)2&+!='+#! l1-)\$&5\$!['+,!A5#--1\*!+!+)2'&!2&6!7)-4-+!\$!5<-\$25#&8!&!\*\$5-&62),!512\*\*)--4! \$&+!+1\$6![-1123-2)+'&!k!<-\$25#&8!&!A\$5-&62),!\_\$\$)21!H6952+'-&!&!12\*\*\$\*! Q)-.\$\*\*)\*!&!\*\$5-&62),!2&6!\*7\$5'21!\$6952+'-&!4-6\$1\$6!3\$\*+!7)25+5\$\*!-!)5- +\$25#&8!&!4\$+#!-6\*!512\*\*\$\*!-)\*\$5-&62),!\$6952+'-&!42>-)\*:  
!

A7\$5'21!\$6952+'-&!2591+,!5-1123-2)+\$6!='+#!\$!K\$72)+4\$&+![#2')!2&6!H1\$4\$&+2),! .2591+,!+!-\$@ \$59+\$!2&!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'-&!Q)-8)24!712&&8! 8)2&+!)!47)-('&8!\*7\$5'21!\$6952+'-&!5-&+&+!7)\$72)2+'-209+#!)2&6!7)->\$5+! 6')\$5+-)!-!+#!\$!%&'(\$)\*+!,!-!/-)+#!0123242?\*!8)2&+!7)->\$5+!2!\*7\$5'21!\$6952+'-&! .2591+,!4\$43\$);!2&6!=2\*!.9&6\$6!&!+#!\$!24-9&+!-!IBN;MMM:MM!.)-4!+#!\$!0123242! A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'0&2!)\$\*91+;!2!6925\$)+'.52+'-&!7)-8)24!-)! 5\$)+'.52+'-&!&!&W!H1\$4\$&+2),!2&6![-1123-2)+'(\$!A7\$5'21!H6952+'-&!2\*!5)\$2+\$6:! /\$=!5-9)\*\$\*!=\$)\$!6\$\*8&\$6;!+#!\$!AKH!Q0"A!=\$)\$!5-471\$+\$6;!2&6!+#!\$!6\$72)+4\$&+!\*! \*934'+



!

U+67+\$' !' 55&55' &- ,!

K\$72)+4\$&+\*!#-916!'6\$&+',!\$@7\$5+\$6!-9+5-4\$\*!-.)\$25#!-!+!#6)952+'-&21!  
7)-8)24\*!:"#\$!7)-5\$\*\*!3\$1-#!\$17\*!+-!6\$+\$)4'&\$!=\$\$+)\$)!+#!7)-8)24!  
25#'\$(\$\*!+#!\*+2+\$6!-9+5-4\$\*!2&6!7)-('6\$\*!6-594\$&+\$6!\$('6\$&5\$!-!  
'47)-(\$4\$&+!32\*\$6!-&!2&21,\*!\*!-!+#!\*!\$)\*\$91+\*:\$K!\$!%&\$+\$, ' &- ,!6KK&+5!' 6+&!  
, : \$-!6-&!\*+67+\$' 0!&\$#: !\*+67+\$' !#66+%( -\$ ,6+!5: 6J ;%!#6' \* ;&, &, : (5!\*\$+,!  
6K! , : &!+&\*6+, !

!

!

T /24\$!-!Q)-8)24! %&6\$)8)2692+\$!1\$4\$&+2),!H6952+'-&W

!

R [-]6'&2+-)!-!Q)-8)24 !b'&62!0)4\*+)-&8!

!

U e'\*\*\*-&!A+2+\$4\$&+!-!Q)-8)24!

%&6\$)8)2692+\$!\$1\$4\$&+2),!\$6952+'-&!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!-!+#!\$!%&'(\$)\*+,!#!/-)+  
0123242?\*!K\$72)+4\$&+!-!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&!2)\$!Z&=1\$68\$231\$!7)25+'5'&8!  
7)-.\$\*\*!-&21\*!=#-!2)\$!7)\$72)\$6!2\*!-9+\*+2&6'&8!\$6952+)\*!2&6!1\$26\$)\*!+#!-98#!  
25#'\$(\$4\$&+!-!+#!\$!#8#\$\*+!\*+2&62)6\*!-!Z&=1\$68\$!2&6!7)25+'5\$!+-!2\*\*\*+!211!  
\*+96\$&+\*!+-!1\$2)&:

BMQ)-8)24! `(\$('\$= !

!

BM:B a)'\$!-(\$('\$=!-!7)-8)24 !

!

"#\$!9&6\$)8)2692+\$!H1\$4\$&+2),!H6952+'-&!"\$25#)\$!Q)-8)24!7)\$72)\$\*!+\$25#)\$!  
52&6'62+\$\*!+-!+\$25#!\$..\$5+'(\$1,!&WQ5#--!\*!%7-&!5-471\$+'-&!-!+#!6\$8)\$!\$!  
7)-8)24;!+#!\$\*!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!\$2)&!+#!\$!)!a25#\$1-)!-!A5'\$&5\$!\$4\$&+2),!  
H6952+'-&;!2&6!2)\$!\$1'8'31\$!-)!2&!0123242![12\*\*!a\$25#&8!5\$)+'.52+\$!-)!8)26\$\*!  
Z'&6\$)82)+\$&!LcC!+#!-98#!\* @+#!8)26\$:[2&6'62+\$\*!&!+#!\*!7)-8)24!42,!5#--\*\$!+-!266!  
2!5-&5\$&+2+'-&!&Q;!42Z'&8!+#!\$4\$1'8'31\$!-)!2&!0123242![12\*\*!a!5\$)+'.52\*!-)!  
8)26\$\*!7)\$-Z'&6\$)82)+\$&!LQC!+#!-98#!\* @+#!8)26\$:"#!\*!7)-8)24!'&5196\$\*!+\$&!2591+ ,!  
4\$43\$)\*!:"#)\$!4\$43\$)\*!6('6\$!+#!\$!)!\$\*7-&\*!3'1'+\$\*!3\$+=\$\$&!+\$25#&8!  
\$1\$4\$&+2),!2&6!\*\$5-&62),!52&6'62+\$\*!2&6!26(2&5\$6!\*7\$5'21!\$6952+&6'62+\$\*!:  
&\$!4\$43\$)!6('6\$ \*!+4\$!3\$+=\$\$&!+\$25#&8!\$1\$4\$&+2),!52&6'62+\$\*!2&6!\942&!  
H&(')-&4\$&+21!A5'\$&5\$!\*+96\$&+\*!:

!

BM:E A+96\$&+!b\$2)&'&8!'9+5-4\$\*!-!+#!\$!7)-8)24!B+' 4\$%+/- (\$-%%:/  
' +#. 2\$&/&8. ' -4!"4\$%+",6/+8\$B(- -4/&D"=- (\$-/&+ ' 4\$%+&/&8. ' -4/2 -&+\$( /-&/  
-/((\$&' =/ . /+8\$F(. : (-2/B6/+8\$!/"2\$!+8\$6!:(-4' -+!@/2 -+("1"%4"#-+-%:/  
H8"#8/#. ' (\$&/-44(\$&/-\$-#8/. ,/+8\$/. ' +#. 2\$&/4\$%+", \$4/2 -6/B\$/"#=#' 4\$4K!

!

H1\$4\$&+2),!\$6952+!-&!+\$25#)\$!52&6'62+\*\$!6\$4-&\*+)2+#!+##\$)!23'1'+\$\*!+-=2)6\*!+##\$!  
 .-11=-!&8!-9+5-4\$\*!&!2\*\*\$\*\*4\$&+\*!9\*\$6!+##-98#-9+!+##\$)!7)-8)24!A\$!"231\$!BB!  
 3\$1=-!H@5\$7+!-)!+##\$!QP0]OA!OO!\$@24;!211!\*+96\$&+!1\$2)&'&8!-9+5-4\$\*!2)\$!2\*\*\$\*\*\$6!  
 ='+#!Q\$)-)42&5\$!A5-)&8!P93)'5\*!'&b'("\$@4L9\*\$6!3,!+##\$![-11\$8\$!-!H6952+!-&!-)!  
 62+2!5-11\$5+C&

Y-%&+7+\$%J\$,&!Q;&' &-,\$+R!Q%J#,\$,(6-!V0@!	
N,J%&-;!4&\$+(-7!_J,#6' &5!	Q/(%&-#&!)
B:!0**\$*!+##\$1\$2)&'&8!&\$6*!-! *+96\$&+f:	HHK!VMN![2*\$!A+96,!P93)'5 HHK!VTE!Q)->\$5+!%A0!P93)'5
E:!K\$*8&!2&6!'471\$4\$&+!6'(\$)*\$! 1\$2)&'&8!\$@7\$)\$&5\$*!32*\$6!-&! 2**\$**\$6!&\$6*!	HHK!VTE!Q)->\$5+!%A0!P93)'5
G:[-1123-)+\$!=-+#!*5#--1!7\$)*-&&\$1 +!4\$&+!+##\$!\$6952+!-&21!&\$6*!-! *+96\$&+f:	HHK!VTE!Q)-.\$**'-&21! K\$(\$1-74\$&+!Q12&!P93)'5
V:!O&.9*\$!+\$5#&-1-8,!&+-!9&+!2&6! 1\$*-&!712&&'&8	HHK!VTE!Q)->\$5+!%A0!P93)'5
N:!K\$4-&*+)2+#!5-&+##+!Z&-1\$68\$	QP0]OA!OO!H@24

F\$G;&!DDH!Y-%&+7+\$%J\$,&!N,J%&-;!4&\$+(-7!\_J,#6' &5!LK2+2!5-471'\$6!3,  
K\$72)+4\$&+![#2')C

BM:G Q)-8)24!7)-695+!'(+,-!&5196\$!.'(\$<\$2)!+)\$&6\*!-)&943\$)!-!  
42>-)\*;!6\$8)\$\*\$!5-&.\$))\$6;!2&6!-+##\$)!62+2!+##2+!6\$4-&\*+)2+#!7)-8)24!  
8)-=+##!

`(\$)!+##\$!12\*+!.'(\$,\$2)\*;!GNT!9&6\$)8)2692+#!+\$25#)\$!52&6'62+\*\$!#2(\$!\$+6!+##\$!  
a25#(\$1-)-!A5'\$&5\$!&!H1\$4\$&+2),!H6952+!-&!2&6!211!#2(\$!)\$5\$'(\$615\$)+!'52+!-&!)4-  
+##\$!0123242!A+2+#!K\$72)+4\$&+!-!H6952+!A\$!"231\$!BE!3\$1=-!|!-)!4-)\$!  
'&-)42+!-&!\*\$A\$5+!-&!B:B!'&!+##\$!7-)+:

"#\$%&' (#!1&\$+!	I J' G&+!6K!) &7+&&5!96-k&+&#&!
EMM#EMMW	WM
EMM#EMMT	TN
EMM#EMMR	WB
EMM#EMMU	RW
EMM#EMBM	TN

F\$G;&!D=H! I J' G&+!6K!<\$#: &6+!6K!N#(&-#&!(-!Q;&' &-,\$+R!Q%J#,\$,(6-!) &7+&&5!  
96-k&+&#&!LK2+2!7)-('6\$6!3,!O&\*+!+9+!-&21!P\$\*\$2)5#;!Q12&&'&8!2&6!0\*\*\$\*4\$&+

BM:V H(2192+#!+##\$!26\$F925,-!1!3)2),!\$)5\$\*!2(2'1231\$!+!-!977-)+!,9)  
7)-8)24 !

%&6\$)8)2692+#!\$1\$4\$&+2),!\$6952+!-&!+\$25#)\$!52&6'62+\*\$!#2(\$!255\$\*\*!+!-!211!-!+##\$!  
\*24\$!1'3)2),!\$\*-9)5\$\*!2\*!-+##\$)!%/0!\*+96\$&+\*!'#\$!-59\*!-!+##\$!7)-8)24!\*!

'&\*+)95+'-&!2&6!2\*\*\$\*\*4\$&+;!=#'5#!4\$2&\*!4-\*+!-.!+#\$!52&6'62\*49+'1'Y\$!%/0?\*!  
 1'3)2),!62+232\*\$\*!.-)!1'+\$)2+9\$!)\$('\$=\*!2&6!9\*\$!5#16)\$&?\*!1'+\$)2+9\$;!+\$@+3--Z\*;!2&6!  
 296'-(\*921!42+\$)'21\*!2(2'1231\$!+#)-98#!+#\$!b\$2)&&8!P\$\*-9)5\$![\$&+\$)!LbP[C!'&!  
 A+\$( \$&\*!\21!!:

!

H25#!\*\$4\$\*+\$)!8)2692+'&8\$25#\$!52&6'62+\$\*!5-471\$+\$!2!\*9\$(!-&!+#\$7)-8)24:!!  
 f#\$&!2\*Z\$6!+-!)2+\$!+#\$)!-7'&'-&!-.!+#\$!\*+2+\$4\$&+;!h+#\$!1'3)2),!#2\*!26\$F92+\$!  
 #-16'&8\*!)\$1\$(2&+!+-!4,!42>-)!52&6'62+\$\*!\$1\$5+\$6!-&\$!-!.-9)!2+'&8\*X!A+)-&81,!  
 08)\$!LVC;!08)\$!LGC;!K'\*28)\$!LEC;!)!A+)-&81,!K'\*28)\$!LBC![2&6'62-59!\*2+\*.2  
 ='+#!+#\$!26\$F925,!-!+!+#\$\*\$!)\$\*-9)5\$\*!\*!3\$1-!&!"231\$!B@

!!!

E & \$ - ! N # 6 + & ! G R ! " # \$ % & ' ( # ! N & ' & 5 , & + 5 !				
. \$ ; ! = > > B !	N * + ( - 7 ! = > > C !	. \$ ; ! = > > C !	N * + ( - 7 ! = > D > !	. \$ ; ! = > D > !
I ! \ [ > !	I ! \ X C !	I \ X [ !	I \ [ X !	I \ = B !
X @ [ !	X A [ !			

!

N,J%&- ,!4&\$+(-7!_J,#6' &!DH!" 55&55!, : &!;&\$+(-7!-&&%5!6K!5,J%&- ,5!	
QQ) ![A=!U+6l&#,!YN" !2JG+(#!" 55&55' &- ,!96' *6-&- ,!	
!	U&+##&- , \$7&!6K!N#6+&5!U&+!U&+K6+' \$-#&!" 55&55' &- ,!2\$,(-7!
!	F\$+7&,! "##&*, \$G;&! Y-##&*, \$G;&!

!  
!  
!

N,J%&-,!4&\$+(-7!_J,#6' &![H!S-KJ5&!,&#: -6;67R!(-,6!J-(,!\$-%!;&556-!*;\$--(-7!				
QQ)![A=!U+6L&#!YN"!F&#: -6;67R!96' *6-&-5!				
U&+##&-,\$7&!6K!N#6+&5!U&+!U&+K6+' \$-#&!"55&55' &-!2\$,(-7!				
!	!	F\$+7&,!	"##&*, \$G;&!	Y-\$##&*, \$G;&!



"#\$!6\$72)+4\$&+!= '11!5-&+'&9\$!+-!4-&'+-)!#-=-!-9)!+\$25#)\$!52&6'62+6\$!'8&!2&6!  
'471\$4\$&+!6'(\$)\*\$!1\$2)& &8!\$@7\$)\$&5\$\*!32\*\$6!-86\$&+\*?!2\*\*\$\*\*\$6!&\$56\*:

!  
N,J%&- ,!4&\$+(-7!\_J,#6' &!X#!96;;\$G6+\$,&!3(, : !5#: 66;!\*&+56--&;!,6!' &&!,,: &!  
&%J#\$,(6-\$;!-&&%5!6K!5,J%&- ,5!

!  
O&!+#\$!62+2!7\$)-6;!4-\*\$25#)\$!52&6'62+\*\$!=\$)\*955\$\*\*.91!2+!+#\$!+2)8\$+!1\$(\$1!&!  
5-1123-)2+'&8!='+#!\*5#--1!7\$)\*-&&\$1!+-!4\$&#&\$!&\$56\*!-.!+#\$)!\*+96\$&+\*!69)'&8!

BB:V 077)-7)'2+\$!6-594\$&+2+'-&!+!\*977-)+!+#\$!2\*\*\$\*\*4\$&+!-.!A+96\$&+!  
b\$2)&'&8!'9+5-4\$\*!2\*!=\$1!1!2\*!+#!'47)-(\$4\$&+\*!426\$!2\*!2!)\$\*91+!-!  
+#!\$\*!2\*\*\$\*\*4\$&+\*

!

K-594\$&+2+'-&!-)+#!A+96\$&+!b\$2)&'&8!'9+5-4\$\*!2&6!7)28!47)-(\$4\$&+\*!2)\$!  
.9&6!&!+#!K\$72)+4\$&+![#2]?\*!\$1\$5+)-&'5!2&6!727\$)!.'1\$\*;!&!+#!-..'5\$!-!  
[-&+'&9-9\*!O47)-(\$4\$&+;!2&6!&!+#![\$)+'.52+'-&!-..'5\$!!

!

BE:Q)-8)24!P\$5-44\$&62+'-&\* !

!

BE:B O6\$&+'.!)\$5-44\$&62+'-&\*!-)!'47)-(\$4\$&+!-!+#!7)-8)24 !

!

- P\$5)9'+!2!8)\$2+(\$7-)+'-&!-!6'(\$)\*\$!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!&+!-9)!7)-8)24!
- O47)-(\$!5-)'&8!)93)'5\*! '&!211!2\*\*\$\*\*4\$&+!+--1\*!4-)\$!26\$F92+\$1,!)\$.1\$5+!  
2\*\*!8&4\$&+!\$@7\$5+2+'!&\*:
- "\$\*+!2&6!\$(2192+266+'-&21!4\$+#!-6\*!+!-!2\*\*\$\*\*!\*+96\$&+!1\$2)&'&8!2&6!  
7\$)-)42&5\$ !
- O&5)\$2\*!\$#!&943\$!2&6!F921'+,!-!5-479+\$)\*!2(2'1231\$!='+#!&!+#!7)-8)24
- P\$6'\*+)'39+\$!&943\$)!-!26(\*\$\*\$!7\$)!2591+,!4\$43\$)!+!#!17!'&'9)\$!211!  
52&6'62+\$\*!2)\$!26(\*\$6!'&!2!F921'+,!42&&\$):
- O&5)\$2\*\$!72)+&\$)\*#7\*!='+#!\*5#--1\*!2&6!+#!\$)!28\$&5'\$\*:

BE:E P\$5-44\$&62+'-&\*!-)!5#2&8\$\*!;=#'5#!2)\$!='+#!&!+#!5-&+)-1!-!+#!  
7)-8)24;!&5196'&8!59))'5912)!5#2&8\$\*!.'!277)-7)'2+\$

!

- [-&+'&9211,!)\$.&\$!+#!5-&+\$&+!+298#+'!&!5-9)\*\$\*
- [-&+'&9211,!79+!7)\$\*\$)('5\$!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!&!7)25+'521;!#2&6\*  
\*'+92+'-&\*!&!+#!\$!51'&'521!\*\$+#!&8:
- [-&+'&9211!=-)Z!-&!7)\$72)'&8!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!-)!'6'(\$)\*+',!&!EB  
5\$&+9),!512\*\*)--4\*!:
- [-&+'&9\$!+!-4-&'!+!)#-=-!-9)!+\$25#)\$!52&6'62+\$2)\$!2\*\*\$\*\*\$6!-)!'A+96\$&+!  
b\$2)&'&8!'9+5-4\$\*!:

!

BE:G P\$5-44\$&62+'-&\*!-)!5#2&8\$\*!+#!2+!)\$F9')\$!25+'-&!2+!+#!K\$2&;!  
Q)-(\*+;!-)!#8#)\$!1\$(\$1\*!+!-!52)),!-9+!6\$72)+4\$&+21!8-21\*!\*+)+2+\$8'\$\*;!  
2&6!7)->\$5+\$6!-9+5-4\$\*!2)\$!5-&8)9\$&+!+!-!2&6!\*977-)+!+#!&'\*+!+9+'-&?\*'!  
4!\*\*\*-&!2&6!\*+)+2+\$8'5!712&

!

- !911!471\$4\$&+2+'-&!-!+#!6921!5\$)+'.52+'-&'&!\$1\$4\$&+2),!2&6!5-1123!)2+(\$  
\$6952+'-&!
- 066!2&+#!\$)!2591+,!\$43\$)!\*!-! &\$=!7)-8)24\*!52&!3\$!-..\$)\$6!2&6!  
72)+&\$)\*#7\*!&!\*5#--1\*!5-916!26(2&5\$:

!  
!  
!  
!  
!

!

!

Z+\$%J\$,&!Q;&' &-,\$+R!Q%J#\$(,6-!V0@!	
A+96\$&+!b\$2)&'&8!'9+5-4\$*	H('6\$&5\$
B:!A\$1.!2**\$**!7)-.\$**!-&21! 6*7-*'+!-&!6\$(\$1-74\$&+!2&6!5)\$2+\$! 2!712&!&.\$&\$6\$6:	A\$1.!0**\$**4\$&+!-! Q)-.\$**!-&21!K'*7-*'+!-&! l-)4 *!L)93)'5*!2*!-!!211! EMBBC
E:[-11\$5+!2&21,Y\$!2&6!'&+\$)7)\$+!6 +!42Z\$!'&*+)95+!-&21!6\$5'*!-&#:	WTR!05+!-&!P\$*\$2)5#!Q!->\$5 P93)'5!
G:!%*\$!)\$*\$2)5\$2*\$6!*+)+2+\$8\$*!+!-! 712&'&*+)95+!-&:	[^H!b\$**-&!Q12&!P93)'5! L)\$F9)\$6!'&!4-*+!5-9)*\$*!&! 7)-8)24C!
V:!0771,!+##\$5+!521!7)-31\$4*!+!-! 7)25+!521!2771'52+!-&#:	WTR!05+!-&!P\$*\$2)5#!Q!->\$5 P93)'5!

F\$G;&!DCH!Z+\$%J\$,&!N,J%&-,!4&\$+(-7!\_J,#6' &5!LK2+Z-471'\$6!3,!K\$72)+4\$&+!  
[#2')C!

BM:G Q)-8)24!7)-695+!'(+,!+!-&5196\$!.\$(<\$2)!+)\$&6\*!-)!&943\$)!-!42>-)\*;!  
6(\$8)\$\*\$!5-&.\$))\$6;!2&6+##\$)!62+2!+##2+!6\$4-&\*+)+2+\$!7)-8)24!8)-=#

`(\$)!+##\$!12\*+!.\$(\$,\$2)\*;!EBM!8)2692+!\$!+\$25#)\$!52&6'62+\*\$!#2(\$!5-471\$+\$6!+##\$!e2\*+)\$!  
-!0)+\*!&!H1\$4\$&+2),!H6952+!-&!2&6!211!#2(\$!)\$5\$'(\$6![12\*\*!0!5\$)+!.'52+!-&!.)-4!+##\$!  
0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+!A\$3!231\$!EM!3\$1=-:!!-)!4-)\$!&.-)42+!-&;!  
\*\$A\$5+!-&!B:B!&!+##\*!)\$7-)+:

" #S%&' (#!1&\$+!	I J' G&+!6K!) &7+&&5!96-k&+&#&!
EMM#EMMW	VG
EMM#EMMIT	NW
EMM#EMMIR	NB
EMM#EMMIU	VM
EMM#EMMBM	EM

F\$G;&! =>H!! J' G&+!6K!E \$5,&+!6K!" +,5!) &7+&&5!96-k&+&#&!LK2+2!7)-('6\$6!3,!  
O&\*+!+9+!-&21!P\$\*\$2)5#;!Q12&& &8!2&6!0\*\*\$\*4\$&+

BM:V H(2192+!\$!+##\$!26\$F925,!-!1!3)2),!)\$\*-9)5\$\*!2(2'1231\$!+!-\*977-)+!,!-9)!  
7)-8)24 !

\_ )2692+!\$!\$1\$4\$&+2),!\$6952+!-&!+\$25#)\$!52&6'62+\*\$!#2(\$!255\$\*\*!+!-211!-!+##\$!\*24\$!  
1'3)2),!)\$\*-9)5\$\*!2\*!+##\$)!%/0!\*+96\$&+\*!:"#\$!-5\*!-!+##\$!7)-8)24!)\*&+)+95+!-&!  
2\*\*\$\*\*4\$&+!2&6!)\$\*\$2)5#;!=#5#!4\$2&\*!4-\*+!-!+##\$!52&6'62+\*\$!9+!1'Y\$!%/0?\*!1'3)2),!  
62+232\*\$\*!-)!1'+\$)2+9)\$!)\$('\$=\*!2&6!9\*\$!5#!16)\$&?\*!1'+\$)2+9)\$!+@\$+3-Z\*;!2&6!  
296'-(\*921!42+\$)21\*!2(2'1231\$!+)-98#!+##\$!b\$2)&'&8!P\$\*\$5\$&+)\$!LbP[C!&!  
A+\$((\$&\*!\21!:

H25#!\*\$4\$\*+!)8)2692+'&8!26(2&5\$6!52&6'62+\$\*!5-471\$+!2!\*9)(\$+#!7)-8)24:!!  
 f#\$&!2\*Z\$6!+-!)2+\$!+#\$)!-7'&'&!-!+#!\*+2+\$4\$&+;!h+#!1'3)2),!#2\*!26\$F92+\$!  
 #-16'&8\*)\$1\$(2&+!+-!4,!42>-)i!\*+96\$&+!\*\$1\$5+\$6!-&\$!-!-9)!X!A+)-&81,!08)\$!  
 LVC;!08)\$!LGC;!K\*28)\$!LEC;!)!A+)-&81,!K\*28)\$!LBC![2&6'62+\$!\*2+\*.25+'-&!='+#!+#\$!  
 26\$F925,!-!+#!\$\*!)\$\*-9)5\$\*!\*!3\$1-!&!"231\$!EB

!!!

!	=>>A0 =>>B! I \DX!	=>>B0 =>>C! I \DD!	=>>C0 =>D>! I \D>!	! =>D>0 =>DD! I \D>!
N,+6-7;R! " 7+&&! " 7+&&	XBa!	??a!	?>a!	?>a!

N,J%&-;!4&\$+(-7!_J,#6' &!DH!N&;K!\$55&55!*+6K&55(6-\$;!%(5*65(,(6-! %&/&;6*' &-,!\$-%!#&,\$,&!\$!*;\$-!(K!-&&%&%!			
=>D>0=>DD!F&\$#: &+!9\$-%(%\$,&5e!N&;K0\$55&55' &-,!\$,!,,: &!<&7(--(-7!6K! U+67+\$' !			
U&+#&-,\$7&!6K!N#6+&5!U&+!" 55&55' &-,!2\$,( -7! I \ =?!			
!	U+6K(#&-,!	Q/6;/(-7!	Q-,+R!
K\$4-&*+)2+\$!5-44'+4\$&+!+-! 7)-.\$**!-&21!2&6!\$+#'521! *+2&62)6†			
GWS			





b\$2)&'&8!-9+5-4\$B!=2\*!2\*\*\$\*\*\$6!'&!2b('\$@\$+.-)4!EMMREMBB!a\$8'&&'&8!211!  
EMBB!+##\$!6\*7-\*'+-&!.-)4!=!11!3\$!&!93)'5!+-!42+5#!+##\$!)\$\*+!-.!+##\$!2\*\*\$\*\*4\$&+!  
+--1\*!  
!

"#\$!6\$72)+4\$&+!=!11!5-&+'&9\$!+-!4-&'+-!)7)-.\$\*\*!-&21!6\*7-\*'+-&\*!-.!+\$25#)\$!  
52&6'62+\$\*!3,!\$47#2\*Y'&8!7)-.\$\*\*!-&21!\$#2(-)!&!-9)!512\*\*\$\*;!2&6!2\*\*\$\*\*&8!+##\$)!  
6\*7-\*'+-&\*!&!-9)!512\*\*\$\*!:

! N,J%&-,!\_J,#6' &!#96;,&#;0!\$-\$;Rd&!\$-%!(-,&+\*+&!%\$,\$!,6' \$b&(-5,+J#,(6-\$;!  
%&#(5(6-5!  
!

0\*!2!)\$\*91+!-.!EMMEMBM!7)-8)24!)\$('\$=;!+##\*!1\$2)&'&8!-9+5-4\$!=25)\$2+\$62&6!  
62-2!2)\$!2(2'1231\$!-.)!+##\$!EMMEMBB!2526\$4'5!,\$2!#\*!-9+5-4\$!\*!4\$2\*9)\$6!'&!  
HHK!WTR!"\$25#)\$!05+!-&!P\$\*\$2)5#!Q)->\$5+!&'&!+##\$!)93)'5;!62+2!2&6!'&\*+95+!-&21!  
6\$5\*!-&\*!2)\$!2\*\*\$\*\*\$6!+=!+##\$!+##\$!+\$25#)\$\*\$2)5#)\$!1\$2)&'&8!\*\$5+!-&!2&6!+##\$!  
'47!52+!-&\*!-.)!7)25+\$5!\*\$5+&.!O&!EMMEMB!;VM!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!5-471\$+\$6!+##\*!  
7)->\$5+!O&!+##\$!+\$25#)\$2)5#)\$!1\$2)&'&8!\*\$5+!-&;!BG!\$!)2+\$6!'&!+##\$!+2)8\$+!  
)2&8\$;EB!'&!+##\$!255\$7+231\$!)2&8\$;!2&6!W!'&!+##\$!9&255\$7+231\$!)2&8\$!:

! "#\$!6\$72)+4\$&+!=!11!5-&+'&9\$!+-!4-&'+-)!#-=-!9)!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!5-11\$5+;!  
2&21,Y\$!2&6!'&+\$)7)\$+!62+2!+-!42Z\$!'&\*+95+!-&21!6\$5\*!-&\*:  
!

! N,J%&-,!\_J,#6' &!X!!Y5&!+&5&\$+##: 0G\$5&%!5,+,\$&7(&5!,6!\*;\$-!(-5,+J#,(6-!  
!

"#\*!-9+5-4\$!\*!4\$2\*9)\$6!'&!(2)'-9\*!\*\$5+!-&\*!-.)+##\$!["H!1\$\*\*-&!712&;!)\$F9)\$6!'&!  
4-\*+!5-9)\*\$\*!&!+##\$!7)-8)24:!!-)! 5-472)\*-&!79)7-\*\$\*!-.)+##\$!)7-)+;!62+2!)\$.1\$5+\*!  
7)\$5&&+28\$\*!&!\$25#!\*\$5+!-&HHK!WBN;!06(2&5\$0-96'\$\*!&!K\$(\$1-74\$&+21!  
P\$26'&8:A\$!+##\$!6\$72)+4\$&+!EMBB!0&&921!P\$7-)+!-.)!4-)\$!&.-)42+K&2+2!)-4!  
21)2692+\$-9)\*\$\*!2)\$!2(2'1231\$&b('\$@\$+(-2!+##\$!`..5\$!-.)!-&+&9-9\*!  
O47)-(\$4\$&+!2&6!0\*\*\$\*\*4\$&+!  
!

! "#\$!6\$72)+4\$&+!=!11!5-&+'&9\$!+-!4-&'+-)!#-=-!9)!+\$25#)\$!52&6'62+\$\*!9\$!)\$\*\$2)5#  
32\*\$6!\*+2+\$8\$\*!+-!712&!'&\*+95+!-&:  
!

! N,J%&-,!\_J,#6' &!["\*\*R!,: &6+&,(#;\$!\*+6G;&' 5!,6!\*+\$#,(#;\$!\$\*\*\*(#,\$,(6-5!  
!

0\*!2!)\$\*91+!-.!EMMEMBM!7)-8)24!)\$('\$=;!+##\*!1\$2)&'&8!-9+5-4\$!=25)\$2+\$6!2&6!  
62-2!2)\$!2(2'1231\$!-.)!+##\$!EMMEMBB!2526\$4'5!,\$2!#\*!-9+5-4\$!\*!4\$2\*9)\$6!'&!  
+=-!\*\$5+!-&\*!-.)+##\$!HHK!WTR!05+!-&!P\$\*\$2)5#!Q)->\$5+X!+##\$!f-&6\$)'&8\*!2&6!Q9)7-\*\$!  
\*\$5+!-&;!2&6!+##\$!\$25#)\$P\$\*\$2)5#)\$!K\$\*8&!\*\$5+!-&!O&!EMMEMB!;VM!+\$25#)\$!  
52&6'62+\$\*m!7)->\$5+\*!=\$)\$!2\*\*\$\*\*\$6!+=!+##\$!+##\$!)93)'5!O&!+##\$!\*\$5+!-&BG!\*5-)\$6!'&!+##\$!  
+2)8\$+!)2&8\$;EB!'&!+##\$!255\$7+231\$!)2&8\$;!2&6!W!'&!+##\$!9&255\$7+231\$!)2&8\$!O&!+##\$!  
\*\$5+!-&BG!\*5-)\$6!'&!+##\$2)8\$+!)2&8\$;EM!'&!+##\$!255\$7+231\$!)2&8\$;!2&6!T!'&!+##\$!  
9&255\$7+231\$!)2&8\$:  
!





<p>B: %*\$!)\$*\$2)≠&lt;32*\$6!*+)+2+\$8'\$*!+-!  6\$*'8&amp;!2&amp;6!'471\$4\$&amp;+!'6'(\$)*\$!  '&amp;*+)95+'-&amp;!</p>	<p>[2&amp;6'62+\$!7)\$72)\$*!2&amp;6!+\$25#*\$!  1\$**-&amp;!712&amp;*!'&amp;!MT!2)\$2*;!6\$7\$&amp;6'&amp;8  -&amp;!+#\$!)!7)-8)24: !</p>
<p>E: [-11\$5+;!2&amp;21,Y\$;!2&amp;6!'&amp;+)\$7)\$+!  62+2!+-!42Z\$!'&amp;*+)95+'-&amp;21!  6\$5'*-&amp;*:!</p>	<p>[2&amp;6'62+\$!6\$*'8&amp;*!2&amp;6!'471\$4\$&amp;+*!  +!=-!3\$#2(-)!5#2&amp;8\$!7)-8)24*!+-!  '471\$4\$&amp;+!='+#!&amp;6'('6921!*+96\$&amp;+*:  K2+2!2)\$!5-11\$5+\$6!2&amp;6!2&amp;21,Y\$6!2  )\$(*'-&amp;*!2)\$!426\$!'&amp;!+#\$!*+96\$&amp;+?!  7)-8)24: !</p>
<p>G: [-1123-)2+\$!='+#!-+#\$)!*5#--1!  7\$)*-&amp;&amp;\$!+!-!4\$\$+!+#\$!&amp;\$6*!-!  *+96\$&amp;+*!='+#!6'(\$)*\$!23'1'+\$*:</p>	<p>[2&amp;6'62+\$!7)-('6\$*!6-594\$&amp;+2+'-&amp;!.!  +#\$)!5-1123-)2+'-&amp;!\$.-)+*!='+#!  *5#--1!7\$)*-&amp;&amp;\$!2&amp;6!5)\$2+\$*!2!7128  +!47)-(\$!+#\$*\$!5-1123-)2+'-&amp;!  \$.-)+*:!</p>
<p>V: A\$1.!2**\$**!+#\$)!7\$)*-&amp;21!  7)-.\$**!-&amp;21!&amp;\$6*!2&amp;6!5)\$2+\$!2!  712&amp;:</p>	<p>[2&amp;6'62+\$!6\$&amp;+'!\$*!+#\$)!7\$)*-&amp;21!  2&amp;6!7)-.\$**!-&amp;21!*+)\$8+#*!2&amp;6!  =\$2Z&amp;\$**\$*!!0!712&amp;!*'!5)\$2+\$6!32*\$  -&amp;!+#*!2&amp;21,*!*;!='+#!2!*'8&amp;'!52&amp;+!  \$47#2*!*-&amp;!+#\$!9*\$!-.!+\$5#&amp;-1-8,!</p>

F\$G;&!=@!N,J%&-;!4&\$+(-7!\_J,#6' &50!96;;\$G6+\$,(/&!U+67+\$' !LK2+2!

I211!EMBM	V!
A7)'&8!EMBB	B!

F\$G;&! =A#I! J' G&+!6K!) &7+&&5!96-K&+&%0!96;;\$G6+\$,(/&!U+67+\$' !LK2+2!  
5-471'\$6!3,!Q)-8)24!K')\$5+-)C!

!

BM:V H(2192+\$!+#!26\$F925,-!1'3)2),!)\$\*-9)5\$\*!2(2'1231\$!+!-!977-)+!,!-9  
7)-8)24 !

!

06(2&5\$6!\*7\$5'21!\$6952+'-&!52&6'62+\$\*!#2(\$!255\$\*\*!+-!211!-!+#!\*24\$!1'3)2),!  
)\$\*-9)5\$\*!2\*!-+#!\$)!%/0!\*+96\$&+\*#)\$!42>-)!-59\*!-!+#!\$!7)-8)24!'!&\*+)95+'-&!  
2\*\*\$\*\*4\$&+;!2&6)\$\*\$2)5#:#'#!4\$2&\*!+#!2+!4-\*+!-!+#!\$!52&6'62+\$\*!9+'1'Y\$!%/0?\*!  
1'3)2),!62+232\*\$\*!-)!1'+\$)2+9)\$!)\$(\$=\*!2&6!9\*\$!5#!16)\$&?\*!1'+\$)2+9)\$;!+@\$+3--Z\*;!2&6!  
296'-(!\*921!42+\$)'21\*!2(2'1231\$!+#!)-98#!+#!b\$2)&'&8!P\$\*-9!\$&+!)!LbP[C!&!  
A+\$((\$&\*!21 066'+-&211,;!2!12)8\$!-!&943\$)!-!&-)4)\$.\$)\$&5\$6!+\$\*+\*!2&6!42+\$)'21\*!  
2)\$!7)-('6\$6!+- !+#!\$!52&6'62+\$\*!+#!)-98#!+#!\$)!&'6('6921!5-9)\*\$\*!2&6!2)\$!9762+\$6!  
9\*!&8!6\$72)+4\$&+!4-&\$,!

!

H25#!\*\$4\$\*+)\$!8)2692+'&8!52&6'62+\$\*!5-471\$+\$!2!\*9)(\$,!-&!-9)!26(2&5\$6!7)-8)24\*:\*!  
f#\$&!2\*Z\$6!+!)2+\$!+#!\$)!-7'&-&!-!+#!\$!\*+2+\$4\$&+;!h+#!\$!1'3)2),!#2\*!26\$F92+\$!  
#-16'&8\*)\$1\$(2&+!+-!4,!42>-)!!\*+96\$&+\*

BM:N O.!, -9!6\$\$4!\$@ '\*+'&8!1'3)2),!)\$\*-9)5\$\*!+-!3\$!'&26\$F92+\$!.-), -9)!  
7)-8)24;! '6\$&+'.,!)\$\*- 9)5\$\*!+#2+!=-916!47)-(\$!+#\$!1\$(\$!1!-.!26\$F925,  
!

H25#!,\$2)!+#\$!6\$72)+4\$8)\$5\$('\$\*!2!3968\$+!.-)4![-11'\$!)b'3)2),!+#2+!\$&231\$\*!.2591+!,  
+!-!)6\$)!42+\$)'21\*!+#2+!42,!3\$!9\*\$6!'&!5-9)\*\$\*!-)2(2'1231\$!.-)!-9)!52&6'62+\$\*!+-!9\*\$\*!!  
"\$#!\*1'8#+1,!1=-\$)!2+'&8\*!3,!-9)!+96\$&+\*!-&!1'3)2),!)\$\*-9)5\$\*!)\$.1\$5+!-&\$!\*7\$5'.5!  
+,7\$!-!42+\$)'21\*!;&-)4<2&6!5)'+\$)-&)\$.\$&5\$6!+\$\*+\*!!"#\*\$\*4\$&+!+-!1\*!42,!  
3\$!9\*\$6!3,!-&1,!-&\$!\*+96\$&+!2+!2!+'4\$!2&6!9\*9211,!.-)!=\$Z\*!97-&!5#\$5Z-9+;!2)\$!  
\$@7\$&\*('\$;!2)\$!9762+\$6!7\$)-6'5211,;!2&6!2552\*'-&211,!6'..!591+!+-!\*+-)\$\*!!O&!+#\$!  
72\*+!+#\$!7)-8)24!#2\*!)\$F9\$\*+\$6!+#2+!4-&\$,!) -4!+#\$!6\$72)+4\$&+?\*\$!3968\$+!3\$!9\*\$6!  
+!-7)-59)\$!+#\$\*!2\*\*\$\*4\$&+\*!2&6!'!#2\*!3\$&!6\$&\$6:!!"#\$!+=-!)\$2\*-&\*!'&5196\$!125Z!  
-!\*+-)28\$!'&!+#\$!bP[!2&6!+#2+!+#!\*!'&-+!2&!2772+\$!9\*\$!-!+#\$!4-&\$,!211-52+\$6!  
.)!bP[!#-16'&8\*!Q)-8)24!.2591+!,)\$F9\$\*-\$'+#\$)!+#\$!6\$72)+4\$&+!)\$5\$(\$!2!1'&\$!+\$4!  
'&!+#\$)!3968\$+!.-)!+#\$\*!42+\$)'21\*!-)!+#2+!+#\$!bP[?\*'7#'-\*-7#,!)\$82)6'&8!=#2+!2)\$!  
277)-7)2+\$!42+\$)'21!.-)!79)5#2\*\$!3\$!4-6'.'\$6: !  
!

BB:Q)-8)24!H(2192+!-&!O&5196'&8!077)-7)'2+\$!K-594\$&+2+!-&

BB:B e\$2&\*!-.!2\*\*\$\*\*&8!\$25#!A+96\$&+!b\$2)&'&8!`9+5-4\$

"#\$!A+96\$&+!b\$2)&'&8!`9+5-4\$\*!.-)!+#\$![-1123-)2+('\$!A7\$5'21!H6952+!-&!"\$25#\$)!  
Q)-8)24!2)\$!2\*\*\$\*\*\$6!69)'&8!+#\$!'&6'('6921!52&6'62+?\$\*!'&+\$)&\*#7;!HH]!WTFR!2!  
7-)+.-1'!-!2&6!)93)5!'&!b'("\$ \$@+!A\$231\$EW!'&!A\$5+!BM:E.!+#\*!7)-8)24!)\$7-)+! !  
!

BB:E A9442),!-!+#\$!)\$\*91+\*!-!+#\$!2\*\*\$\*\*4\$&+^\*!.-)!\$25#!A+96\$&+!b\$2)&'&8!  
`9+5-4\$ !  
!

"#\$!)\$\*91+\*!.-)!\$25#!-!+#\$![-1123-)2+('\$!A7\$5'21!H6952+!-&!"\$25#\$)!Q)-8)24!A+96\$&  
b\$2)&'&8!`9+5-4\$\*!2)\$!&!"231\$\*EUGE3\$1-=:!011!62+2!'&!+#\*!\$5+7&('6\$6!3,!  
K')\$5+-)!-![-&+&9-9 \*!O47)-(\$4\$&+!2&6!055)\$6'+2+!-&:!  
!

[1-*9)\$ !	UB	U!	M
e2+)\$'21*!k!P\$*-9)5\$!	UM	BM	M
P\$.1\$5+'-&	UE		



!

[-1123-)2+'(\$!A7\$5'21!H6952+'-&!Q)-8)24:!!"#\$\$'47)-(\$4\$&+\*'!&5196\$!+#\$!  
.-11-='&8!

1. I2591+,4\$43\$)\*! #2(\$!5#2&8\$6!+#\$!5-9)\*\$!\*\$)('5\$!6\$1'(\$),!4-6\$1!)-4!  
+)26+'-&21!.25\$-<25\$!+-!\$'+#\$)!#,3)6!-)!-&1'&\$!4-6\$1\*!
2. K9)'&8!\*7)'&8!EMBM!2&!0123242!A+2+\$!K\$72)+4\$&+!-!H6952+'-&!LAKHC!  
712&&'&8!8)2&+!=2\*!-3+2'&\$6!+-!2\*\*\*+!+!+#\$!7)-8)24!='+#2&8'&8!2&!  
O&'+21![-1123-)2+'(\$!A7\$5'21!H6952+'-&!Q)-8)24A\$(\$21!25+'-&\*!#2(\$!  
-559))\$6!2\*!2!)\$\*91+!-!+!#\*!8)2&+X
  - a. l-9)!&\$=!9&6\$)8)2692+\$!5-9)\*\$!2&6!2&!&+)\$&\*#7!#2(\$!3\$&&!5)\$2+\$6!  
-)!2!&\$='&'+21!6\$8)\$!2&6!5\$)+'.!52+'-&!7)-8)24!&![-1123+'(\$!  
A7\$521!H6952+'-&W'#!\*!7)-7-\*\$6!7)-8)24!='11!3\$!\*934'++\$6!+-!  
+!#\$!AKH!69)'&8!\*944\$)!EMBB:
  - b. a,!211!EMBB!211!26(2&5\$6!\* ,1123!'='11!#2(\$!3\$&&!9762+\$6!+-!  
'&5-7-)+2+\$!+!#\$!4-\*+!)\$5\$&+!AKH!064'&\*+)+2+'(\$![-6\$!)91\$\*!)\$F9')\$6!  
-!211!\*7\$5'21!\$6952+'-&!+\$25#\$)\*;'&8&89[-1123-)2+'(\$!A7\$5'21!  
H6952+'-&!&M:
  - c. 0\*!2!)\$\*91+!-!2\*\*\*8&'&8!&\$=!\*+2&62)6\*!+-!3\$!2\*\*\*\$\*6!&!+!#\$!26(2&5\$6!  
\*7\$5'21!\$6952+'-&!5-9)\*\$\*;!2591+,!6\$5'6\$6!+-!4-6'.,!-&\$!5-9)\*\$;!HH]!  
WGT!L[-1123-)2+'(\$!9))'59194!2&6!e\$+#+-6\*!-)!A\$5-&62)A+96\$&+\*!  
='+#!K'\*23'1'+\*\$'C'#\$!7)('\$-9\*\$!47#2\*\*\*!-!+!#\*!5-9)\*\$!='2\*!-&!  
\*+96\$&+\*!='+#!6'\*23'4'\$\*!&!\*\$5-&62),!\*\$++&8&2\*\$6!-&!2591+,!2&6!  
\*+96\$&+!5-44\$&+\*;!21-&8!='+#!+!#\$!&\$=!\*+2&62)6\*;!+!#\$!-59\*!-!+!#\$!  
5-9)\*\$!\*!&-!8)26\$\*!c! d!BE!

!  
2&#6' ' &-%\$, (6-5!  
!

1. K2+2!5-11\$5+'-&!2&621,\*'X!!I2591+,;!21-&8!='+#!+!#\$!6\$72)+4\$&+!5#2');!  
='11!6\$&+'.!266+'-&21!'&+)\$'4!62+2!+-!3\$!2&21,Y\$6!2&6!5-472)\$6!='+#!  
\$&6< .<#(\$7)-8)24!&+)\$&\*#7!62+2:!)\$&6\*!&!+96\$&+!7\$)-)42&5\$!  
\*#-916!\$&231\$!.2591+,!+-!+2)8\$+!62+26!6\$5'\*-!&\*!
2. [9))'59194! 4277'&8X!#)\$!\$.2591+,!4\$43\$)\*!+\$25#12!-!+!#\$!7)-8)24?\*\$!  
5-9)\*\$\*!-\$&\*9)\$!)\$69&62&5,!2&6!26\$F92+\$!5-(\$28\$!-!5-9)\*\$!5-&+)\$&+!  
'+!\*)\$5-44\$&6\$6!+#+2+!.2591!9+1'Y\$!59))'59194!4277'&8'#\$!7)-8)24!  
\*!=\$11!21'8&\$6!='+#!\*+2+\$!\*+2&62)6\*!39+!\*+2+\$!)\$F9+!\$4\$8916!21=2,\*!

\$4\$&+\*!-5&1'.514\$@\*7+'\$2&5\$\*!2&6!&+)\$&\*#&\*:

5. 066'+-&21!.2591+,X!!%7-&!277)-(21!2&6!471\$4\$&+2+'-&!.!+#\$!7)-7-\*\$6!  
'&'+21!5-1123-)2+'(\$!\*7\$5'21!\$6952+'-&!7)-8)24;!+#\$!6\$72)+4\$&+!\*#-916!  
5-&\*\$6\$!)\$F9\$\*+&8!2&!266'+-&21!.2591+,!4\$43\$)!&!7\$5'21!\$6952+!-&:

!  
BE:E P\$5-44\$&62+'-&\*!.!)!5#2&8\$\*!#5#2)\$!#'+#&!+#\$!5-&+)-1!-.!+#\$!  
7)-8)24;!&5196'&8!59))'5912)!5#2&8\$\*!.!277)-7)'2+\$

!  
P\$5-44\$&62+'-&\*!B!d!G!L62+2!2&21, \*\*;!59))'59194!4277'&8;!2&6!&\$+=-)Z'&8!#'+#!  
\*5#--1\*C!2)\$!=\$11!#'+#&!+#\$!5)-1!-.!+#\$!7)-8)24!.2591+,K2+2!2)\$!5-11\$5+\$6!'&!211!  
-!-9)!5-9)\*\$\*!\*-!2!7)-5\$69)\$!-!)2 &21, \*\*!&\$6\$\*!+-!3\$!6\$(\$1-7\$6)-8)24!.2591+,!  
='11!3\$8'&!+#\$!59))'59194!4277'&8!2&6!6\$(\$1-7!2!712&!\$)Z'&8!3\$8'&&'&8!.211!  
EMBB'#\$!23-(\$!)\$5-44\$&62+'-&\*!=\$11!)\$F9')\$!266'+-&21!4\$&+&8\*!2&6!\$1\$5+)-&5!  
5-449&52+'-&!25)-\*\*!+#\$!.2591+,!2&6!6\$72)+4\$&+!5#2'):

!  
BE:G P\$5-44\$&62+'-&\*!.!)!5#2&8\$\*!+#2+!)\$F9')\$!25+'-&!2+!+#\$!K\$2&;!  
Q)-(\*+;!-)!#8#\$)!1\$(\$1\*!+-!52)),!-9+!6\$72)+4\$&+21!8-21\*!\*\$2\$\*;!  
2&6!7)->\$5+\$6!-9+5-4\$\*!2)\$!5-&8)9\$&+!+-!2&6!\*977-)+!+#\$!'&\*+!9+'-&?\*\$!  
4'\*\*\*-&!2&6!\*+)2+\$8'5!712&

!  
P\$5-44\$&62+'-&!V!2&6!N!L5-9)\*\$=-)Z!42+\$)'21\*!2&6!.2591+,C!&(-1(\$!211!1\$(\$1\*!-!  
264'&\*+)2+'-&\*!&5\$!+#\$!)\$F9')\$!3968\$+!4-6'.!52+'-&\*!#\$!6\$72)+4\$&+5#2')!2&6!  
7)-8)24!5--6'&2+--)!='11!3\$8'&!5-1123-)2+'&8!#'+#!264'&\*+)2+'-&!)\$82)6'&8!+#\$!  
&\$6\$6!42\$)'21\*!2&6!+\$\*+!'&!.211!EMBB!2&!2&21, \*\*!-!6\$72)+4\$&+!.2591+,!  
5-9)\*\$!1-26\*!25)-\*\*!+#\$!3-+#!&'&'+21!2&6!26(2&5\$6!7)-8)24\*;!+#\$!6\$72)+4\$&+!5#2')!  
2&6!7)-8)24!5--6'&2+--)!='11!7)\$\*\$&+!62+2!2&6!2!)\$F9\$\*+!-!)!2!4'&494!-!-&\$!  
266'+-&21!.2591+,!4\$43\$)!+-!+#\$!7)-8)24!2&6^)!6\$72)+4\$&+:

!  
!  
!  
!  
!